

geral

'O Assunto é...'

Profª Ma. Ana Paula Alves Bleck Duque
 Professora e Coordenadora do Curso Superior em Gestão de Negócios e Inovação da FATEC Pindamonhangaba



GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS: DESAFIOS NO MUNDO CORPORATIVO

No universo corporativo contemporâneo, a Gestão Estratégica de Pessoas é reconhecida como uma ferramenta essencial para o sucesso organizacional. Trata-se de uma abordagem usada pela área de Recursos Humanos e lideranças para analisar e definir ações necessárias para o treinamento e desenvolvimento dos colaboradores. Essa gestão estratégica visa melhorar os resultados individuais e da organização.

Alguns pilares sustentam essa abordagem de gestão, como por exemplo o engajamento dos colaboradores, visando mantê-los na organização: aquisição e desenvolvimento de competências; gestão do desempenho dos funcionários, afinal, não basta oferecer treinamento, é necessário acompanhar os resultados desse treinamento no dia a dia do colaborador; comunicação efetiva, clara, transparente e bilateral, a fim de favorecer a troca de feedbacks; trabalho em equipe – importante pilar no mundo corporativo, pois a sintonia da equipe aumenta a capacidade de entrega de resultados e do cumprimento de metas.

Entretanto, mesmo com essa crescente valorização dessa abordagem de gestão

nas organizações, alguns desafios persistem, questionando o que ainda falta para otimizar completamente esse processo.

Um dos obstáculos enfrentados é a adaptação às rápidas mudanças no ambiente de trabalho. A tecnologia evoluiu em um ritmo acelerado, impactando não apenas as funções laborais, mas também as expectativas e aspirações dos colaboradores. Nesse contexto, é crucial que as estratégias de gestão de pessoas sejam ágeis e capazes de antecipar as necessidades futuras. Com o avanço da tecnologia e com os recentes (e crescentes) recursos de Inteligência Artificial, as empresas precisam se preocupar em manter a sua organização engajada e motivada a acompanhar essa evolução tecnológica.

Outra lacuna comum reside na necessidade de alinhar os objetivos individuais dos colaboradores com os objetivos organizacionais. A Gestão Estratégica de Pessoas deve transcender a simples administração de recursos humanos, buscando criar uma sinergia entre o crescimento profissional dos funcionários e as metas da empresa.

Além disso, a promoção de uma cultura de inova-

ção e inclusão é um fator determinante para o sucesso da gestão estratégica de pessoas. As organizações precisam ir além do tradicional, fomentando ambientes que valorizem a diversidade de pensamento e incentivem a criatividade.

Para superar os obstáculos que impedem o efetivo desenvolvimento da Gestão Estratégica de Pessoas, as organizações precisam planejar recursos e investimentos que permitam que os seus colaboradores passem pelos treinamentos propostos com motivação. O treinamento precisa ser atraente e em horários atrativos para os funcionários. Por exemplo, reservar uma parte da jornada de trabalho para oferecer capacitações e desenvolver habilidades e competências nas pessoas pode ser uma excelente oportunidade de gerar engajamento. Nesse caso, a empresa ganha em produtividade e em entregas, o que faz valer a pena o investimento do tempo da jornada de trabalho desses funcionários.

Em relação à inovação, só o fato de ser uma empresa que investe em Gestão Estratégica de Pessoas, faz dela um lugar que favorece o processo de inovação. O mercado sempre requer

mais das empresas a saírem de suas zonas de conforto e padrões em busca de novas respostas e crescimento. O processo de inovação exige o livre fluxo de informações, além de treinar e desenvolver funcionários em técnicas inovadoras e novas formas de entender e antecipar mudanças no mundo ao seu redor, porque a inovação exige que pessoas observem constantemente o que já existe, para ver o que pode ser melhorado e inovador.

Em suma, para aprimorar a Gestão Estratégica de Pessoas, o mundo corporativo precisa abraçar a adaptabilidade, promover a convergência de objetivos e cultivar uma cultura organizacional inovadora e inclusiva. Somente assim as empresas estarão verdadeiramente preparadas para enfrentar os desafios e oportunidades que o futuro reserva.

O curso de Gestão de Negócios e Inovação da Fatec Pindamonhangaba, possui disciplinas que abordam essas estratégias com proposição de gestão ágil e oportunidades de desenvolvimento de habilidades sócio emocionais em uma moderna estratégia pedagógica de trabalho em grupo. Vale a pena conferir!

PREFEITURA MUNICIPAL DE PINDAMONHANGABA
 SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS E ORÇAMENTO
 DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

COMUNICADO – CONSULTA PÚBLICA

A Prefeitura Municipal de Pindamonhangaba, por meio da Secretaria Municipal de Finanças e Orçamento, em observância ao artigo 48, parágrafo único, da Lei de Responsabilidade Fiscal nº 101/2000.

CONVIDA a população do Município de Pindamonhangaba para participar do processo de elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentária – 2025, por meio de consulta pública eletrônica que ocorrerá entre os dias 09 de fevereiro a 08 de março de 2024.

A participação será realizada por meio das seguintes ferramentas on-line:

- I- **Através de formulário online**
 Acesso ao link: <https://forms.gle/of1mD7T1TGvgnpc8>
- II- **Através de e-mail:**
 E-mail institucional: audienciapublica@pindamonhangaba.sp.gov.br, contendo nome completo, com o assunto **"LDO 2025"**.

Pindamonhangaba, 07 de fevereiro de 2024.

Claudio Marcelo de Godoy Fonseca
 Secretário Municipal de Finanças e Orçamento

Isael Domingues
 Prefeito Municipal

PREFEITURA MUNICIPAL DE PINDAMONHANGABA
 Estado de São Paulo

Aviso de Audiência Pública para apresentação da sugestão de alteração de destinação de áreas públicas nos bairros Jardim Bela Vista "B" e Villaverde, no Município de Pindamonhangaba

A Prefeitura do Município de Pindamonhangaba divulga para conhecimento público que em **28 de fevereiro de 2024 (quarta-feira), às 18h00min, no Auditório do Palácio 10 de Julho**, localizado na Rua Deputado Claro César, nº 33, Centro, Pindamonhangaba/SP, realizar-se-á **AUDIÊNCIA PÚBLICA para Apresentação da sugestão de alteração de destinação de duas áreas públicas nos bairros Jardim Bela Vista "B" e Villaverde.**

A Minuta do Projeto de Lei, objeto da AUDIÊNCIA PÚBLICA, estará disponível para consulta no site da Prefeitura a partir de 12/02/2024 (segunda-feira): <https://www.pindamonhangaba.sp.gov.br/secretarias/obras-e-planejamento/secretaria-de-obras-e-planejamento>

Pindamonhangaba, 09 de fevereiro de 2023.

ISAIEL DOMINGUES
 Prefeito Municipal

PREFEITURA MUNICIPAL DE PINDAMONHANGABA
PUBLICIDADE DOS PROCESSOS DE LICITAÇÃO
*****AVISO DE LICITAÇÃO*****

Encontram-se abertos no Depto. de Licitações e Contratos, sito na Av. N. Sra. Do Bom Sucesso, nº 144, Bairro Alto do Cardoso:

PREGÃO ELETRÔNICO REGISTRO DE PREÇOS 003/2024 (PMP 22098/2023)
 Para "Aquisição e instalação de pavimento articulado, para atendimento das unidades escolares da Rede Municipal de Pindamonhangaba, conforme demanda da Secretaria Municipal de Educação" com recebimento das propostas até dia 28/02/2024 às 08h00 e início da sessão às 08h30.

PREGÃO ELETRÔNICO REGISTRO DE PREÇOS 004/2024 (PMP 18865/2023)
 Para "Contratação de empresa especializada no agenciamento de viagens pelo período de doze meses" com recebimento das propostas até dia 29/02/2024 às 08h00 e início da sessão às 08h30.

PREGÃO ELETRÔNICO REGISTRO DE PREÇOS 011/2024 (PMP 0843/2024)
 Para "Aquisições de refeições individuais (marmixtes) para atender a casa de passagem Albergue Municipal, por meio de pregão eletrônico, pelo período de doze meses" com recebimento das propostas até dia 27/02/2024 às 14h00 e início da sessão às 14h30.

PREGÃO ELETRÔNICO 012/2024 (PMP 22486/2023)
 Para "Contratação de pessoa jurídica para prestação do serviço de passagem expressa de veículos oficiais da prefeitura de Pindamonhangaba/SP em pedágios e estacionamentos mediante utilização / fornecimento de transponder de identificação veicular (tag's), por um período de 12(doze) meses" com recebimento das propostas até dia 29/02/2024 às 14h00 e início da sessão às 14h30.

Todos os editais estarão disponíveis no site www.pindamonhangaba.sp.gov.br (e também <https://licitar.digital/> para pregões eletrônicos). Maiores informações no endereço acima das 8h às 17h ou através do tel.: (12) 3644-5600.

ATAS DE REGISTRO DE PREÇO

PREGÃO ELETRÔNICO REGISTRO DE PREÇOS 204/2023 (PMP 20892/2023)
 A licitação supra que cuida de "Aquisição de testes rápidos para diagnóstico da dengue, atendendo a demanda das unidades ambulatoriais de saúde", foi firmada a ata de registro de preço: Ata 019/2024, de 06/02/2024, vigente por 12 meses, assinando pela contratante e como gestor da ata, a Sra. Silvia Mendes de Almeida, e pela contratada, empresa DNA Med Brasil Ltda, a Sra. Francisciana Honório de Souza.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS REFERENTE AO EXERCÍCIO 2023

O presidente do Conselho de Administração do OBSERVATÓRIO SOCIAL DO BRASIL - PINDAMONHANGABA/SP, no uso das atribuições estatutárias, CONVOCA todos os conselheiros e associados para participarem da ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS REFERENTE AO EXERCÍCIO 2023, a ser realizada no dia 26 de fevereiro de 2024, às 17 horas, no auditório da Associação Comercial de Pindamonhangaba, que fica na Rua Deputado Claro César, 44, Centro, na cidade de Pindamonhangaba, Estado de São Paulo, a fim de cumprir a ORDEM DO DIA:

- Apreciação da Prestação de Contas do Exercício de 2023, apresentada pelo Conselho de Administração, após parecer do Conselho Fiscal do OSB -Pindamonhangaba.

Pindamonhangaba, 09 de fevereiro de 2024.

Mrs. Chelma Bolton Lopes
 Presidente do Conselho de Administração

MUNICÍPIO DE PINDAMONHANGABA
 ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

EXTRATO REFERENTE A APOSTILAMENTO REALIZADO NO EXERCÍCIO DE 2024 ENTRE A SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL E A ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL

- APOSTILAMENTO -

1	EXTRATO PARCERIA	TERMO DE FOMENTO 55/2023 ADIT. 01/2023
	Processo Administrativo:	Nº 13.399/2023
	Parceiros:	Prefeitura Municipal de Pindamonhangaba – Secretaria de Assistência Social /Instituto de Apoio ao Desenvolvimento Humano, a Artes e Aprendizagem - IA3.
	Objeto:	Realizar o repasse de recurso do Fundo Municipal dos Direitos da Criança e Adolescente - FUMCAD, para promover o Projeto Aprendiz na Empresa: Iniciativa do Programa Educação para o Trabalho, especificamente para despesas de custeio compreendidas no Plano de Trabalho integrante do Processo Administrativo nº 13.399/2023 de 11 de agosto de 2023".
	Descrição do apostilamento:	Readequação do cronograma de desembolso.
	Data do apostilamento:	08/02/2024

CONDEMA
 Conselho de Defesa do Meio Ambiente

CONVOCAÇÃO – 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA 2024

Pindamonhangaba, 08 de fevereiro de 2024.

Ficam as senhoras conselheiras e os senhores conselheiros titulares e suplentes do Conselho Municipal de Defesa do Meio Ambiente - CONDEMA, convocados a comparecer, na data e local abaixo, para a realização da **"1ª Reunião Ordinária de 2024"**, cuja pauta vem a seguir:

- ➡ Aprovação das ATAS anteriores;
- ➡ Cooperativa Moreira César Recicla;
- ➡ Plano de Ação para Dengue;
- ➡ Prestação de Contas FUNDEMA;
- ➡ Prestação de Contas Doação Projeto "Minha Rua Meu Mundo";
- ➡ Informações Gerais.

Dia: 20/02/2024 (terça-feira)

Horário: 14h00 (quatorze horas)

Link da sala virtual: meet.google.com/trt-obbq-xwf

Primeira chamada: 14:00

Segunda chamada: 14:15

Maria Eduarda San Martin
 Presidente

Balanco Patrimonial
 Janeiro a Dezembro de 2022

0139 ASSOCIACAO DOS SALESIANOS COOP DE PINDAMONHANGABA		05.381.354/0001-47
RUA OLIMPIO MARCONDES AZEREDO, 281, LOT AZEREDO, 12441-030, PINDAMONHANGABA-SP		
Conta Analitica		Saldo Atual
1 (10000)	ATIVO	
1.01 (10001)	ATIVO CIRCULANTE	
1.01.01 (10002)	DISPONIBILIDADES	
1.01.01.01 (10003)	CAIXA GERAL	243520
1.01.01.01.01 (10004)	Caixa Multix	243520
1.01.01.01 (10003)	CAIXA GERAL	
1.01.01.02 (10006)	BANCOS - CONTA MOVIMENTO	2528625
1.01.01.02.09 (10011)	B. Brasil Rec. Proprios TI460-X	144727
1.01.01.02.13 (10228)	B. Brasil Rec. Proprios -ag 9794-2 CC 201-1	101959
1.01.01.02.19 (10261)	B. Brasil Reg. Vidas Emenda Impositiva 609-2	2785311
1.01.01.02 (10006)	BANCOS - CONTA MOVIMENTO	
1.01.01.05 (10021)	APLICACOES FINANC. LIQUIDEZ IMEDIATA	
1.01.01.05.04 (10025)	BB R. Fixa autom Drads 10521-X	670281
1.01.01.05.05 (10026)	BB R. Fixa S.C.F.V. harmonia 1371-4	56981
1.01.01.05.09 (10027)	BB R. Fixa Modida Educadiva 1309-9	1994195
1.01.01.05.11 (10220)	BB R. Fixa 26304-4 Camarata -FUMCAD	646050
1.01.01.05.12 (10221)	BB R. Fixa Reg. Vidas - 10522-8-FUMCAD	937648
1.01.01.05.14 (10223)	BB R. Fixa - S.C.F.V.-2526-6	547430
1.01.01.05.15 (10225)	BB R. Fixa Ag 0574-6 CC 43106-X	801641
1.01.01.05.16 (10229)	BB R. Fixa Ag 9794-2 CC 199-6	3800
1.01.01.05.19 (10254)	BB R. Fixa Auxilio Emenda Impositiva - 610-6	504
1.01.01.05.20 (10256)	BB R. Fixa Auxilio Emenda Impositiva - 608-4	253
1.01.01.05.22 (10262)	BB R. Fixa Reg. Vidas Emenda Impositiva 609-2	9653
1.01.01.05.26 (10269)	BB R. Fixa Lei Rouanel - Depuacao - ag. 574-6 CC	1023749
1.01.01.05 (10021)	APLICACOES FINANC. LIQUIDEZ IMEDIATA	2329215
1.01.01 (10002)	DISPONIBILIDADES	26331146
1.01.02 (10037)	CREDITOS	
1.01.02.01 (10038)	ADIANTAMENTOS	
1.01.02.01.02 (10040)	Adiantamento de Fielis	906988
1.01.02.01 (10038)	ADIANTAMENTOS	906988
1.01.02.03 (10054)	TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	
1.01.02.03.01 (10055)	INSS a Recuperar	1728930
1.01.02.03.02 (10056)	IRRF a Recuperar	23055
1.01.02.03.04 (10058)	Impostos Federais a Compensar	20938
1.01.02.03 (10054)	TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	1714923
1.01.02 (10037)	CREDITOS	261911
1.01.05 (10080)	DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	
1.01.05.01 (10081)	DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE -	660810
1.01.05.01.02 (10083)	Prêmios de Seguros a Apropriar	660810
1.01.05.01 (10081)	DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE -	660810
1.01.05 (10080)	DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	29673867
1.01 (10001)	ATIVO CIRCULANTE	
1.02 (10089)	ATIVO NÃO CIRCULANTE	
1.02.03 (10143)	IMOBILIZADO	
1.02.03.01 (10144)	IMOBILIZADO - AQUISIÇÃO	
1.02.03.01.01 (10145)	Instalacoes	2025700
1.02.03.01.02 (10146)	Movels e Utensilios	2653919

Balanco Patrimonial
 Janeiro a Dezembro de 2022

0139 ASSOCIACAO DOS SALESIANOS COOP DE PINDAMONHANGABA		05.381.354/0001-47
RUA OLIMPIO MARCONDES AZEREDO, 281, LOT AZEREDO, 12441-030, PINDAMONHANGABA-SP		
Conta Analitica		Saldo Atual
1.02.03.01.03 (10147)	Computadores e Perifericos	946524
1.02.03.01.04 (10148)	Instrumentos Musicais	4323614
1.02.03.01.05 (10149)	Movels e Utensilios Maquinas de Costura	78500
1.02.03.01.06 (10150)	Movels e Utensilios	307890
1.02.03.01.07 (10151)	Computadores e Perifericos	2896400
1.02.03.01.08 (10152)	Instrumentos Musicais S.C.F.V.Harmonia	4528788
1.02.03.01.09 (10153)	Alarme Eletronic	180900
1.02.03.01.10 (10154)	Movels e Utensilios Jatal	246890
1.02.03.01.12 (10156)	Computadores e Perifericos	356000
1.02.03.01.13 (10157)	Movels e Utensilios	265240
1.02.03.01.14 (10158)	Movels e Utensilios	298900
1.02.03.01.21 (10159)	Briquetado Projeto Pro Vida	280700
1.02.03.01.22 (10160)	Computador e Periferico Med Socio Educat	282000
1.02.03.01.23 (10161)	Instrumentos Mus. Proj. Ponta dos Pe	50000
1.02.03.01.24 (10162)	Instrumentos Musicais Proj. Sinfonia FI	43318
1.02.03.01.25 (10195)	Comput. e Perifericos Proj. Sinfonia Fial	2689949
1.02.03.01.26 (10209)	Veiculos Projeto Jatal	889000
1.02.03.01.27 (10210)	Veiculo Subveanco Pro Vida	7538790
1.02.03.01.28 (10230)	Movels e Utensilios - Projolr Powerfile	188880
1.02.03.01.29 (10232)	Movels e Utensilios Equip. Eco Power O F 2	318947
1.02.03.01.31 (10236)	Computadores e Perifericos Adm	27287
1.02.03.01.32 (10238)	Maquinas e Equipamentos	57470
1.02.03.01.33 (10243)	Instrumentos Mus. Proj. Camerata Jovem	773919
1.02.03.01.34 (10243)	Benefitorias-Reg. Mds-Fu	724179
1.02.03.01.35 (10244)	Maquinas e Equipamentos - Reg.V-FUMCAD	2121888
1.02.03.01.36 (10245)	Movels e Utensilios - Reg. Vidas-FUMCAD	2753200
1.02.03.01.37 (10246)	Instalacoes - Reg. Vidas-FUMCAD	215080
1.02.03.01.38 (10259)	Movels e Utensilios Projeto Camerata Jovem	296450
1.02.03.01 (10144)	IMOBILIZADO - AQUISIÇÃO	67119904
1.02.03.02 (10163)	(-) DEPRECIACAO ACUMULADA	(2025700)
1.02.03.02.01 (10164)	(J)PR Acumulada Instalacoes	(1327847)
1.02.03.02.02 (10165)	(J)PR Acum. Movels e Utensilios	(3214400)
1.02.03.02.03 (10166)	(J)PR Acum. Computadores e Perifericos	(4885044)
1.02.03.02.04 (10167)	(J)PR Acum. Instrumentos Musicais	(828005)
1.02.03.02.05 (10168)	(J)PR Acum. Movels e Utens. Mag. de Costu	(782000)
1.02.03.02.06 (10231)	(J)PR Acum. Movels e Utens. Projeto Power	(68900)
1.02.03.02.07 (10233)	(J)PR Acum. Mov. Utensilios Equip. Eco Pow	(45778)
1.02.03.02.09 (10169)	(J)PR Acum. Movels e Utensilios	(3078900)
1.02.03.02.10 (10196)	(J)PR Acum. Comput e Perifericos	(2896400)
1.02.03.02.11 (10199)	(J)PR Acum. Instrum. Musicais S.C.F	(4528788)
1.02.03.02.12 (10200)	(J)PR Acum. Alarme Eletronic	(180900)
1.02.03.02.13 (10203)	(J)PR Acum. Movels e Utensilios Jatal	(246890)
1.02.03.02.17 (10203)	(J)PR Acum. Computadores e Perifer	(356000)
1.02.03.02.18 (10204)	(J)PR Acum. Movels e Utensilios	(265240)
1.02.03.02.19 (10205)	(J)PR Acum. Movels e Utens.	(298900)
1.02.03.02.20 (10206)	(J)PR Acum. Briq. Projeto Pro Vida	(280700)
1.02.03.02.21 (10170)	(J)PR Acum. Comput e Perif. Med Socio Edu	(282000)

Balanco Patrimonial
 Janeiro a Dezembro de 2022

0139 ASSOCIACAO DOS SALESIANOS COOP DE PINDAMONHANGABA		05.381.354/0001-47
RUA OLIMPIO MARCONDES AZEREDO, 281, LOT AZEREDO, 12441-030, PINDAMONHANGABA-SP		
Conta Analitica		Saldo Atual
1.02.03.02.22 (10171)	(J)PR Acum. Instr. Mus. Proj. Ponta dos Pe	(499722)
1.02.03.02.23 (10207)	(J)PR Acum. Instr. Mus. Proj. Sinfonia	(453475)
1.02.03.02.24 (10208)	(J)PR Acum. Comp. e Perif. Sinfonia	(2688488)